

# Указания командующего 42-й армией по подготовке к наступлению в районе восточнее Чудского озера

## Указания командующего 42-й армией по подготовке к наступлению в районе восточнее Чудского озера

ШТАБ  
42-й АРМИИ  
23 февраля 1944 г.  
№ 0134  
Действующая армия

ДЛЯ СЛУЖЕБНОГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ

### КОМАНДИРАМ СТРЕЛКОВЫХ ПОЛКОВ, ДИВИЗИЙ И КОРПУСОВ АРМИИ

Прорыв долговременной обороны врага под Ленинградом и последовавшие за этим операции по разгрому противника на промежуточных рубежах обороны, а также бои с немцами, отходящими к Гдову и Пскову, накопили у бойцов и офицеров 42-й армии большой опыт боевых действий в различных положениях тактической обстановки и условиях местности.

Сбор и обобщение этого опыта для последующих выпусков специальных бюллетеней имеет огромное значение в деле обучения войск армии. Поэтому выполнение указаний штаба в отношении проведения разборов боевых действий частей и подразделений с офицерским составом и высылка протоколов этих разборов в высшие штабы являются неременной обязанностью штабов всех степеней.

Кроме того, большое значение в этом будет иметь и инициатива отдельных офицеров армии по сообщению непосредственно в штаб наиболее интересных и поучительных тактических и тактико-технических примеров и выводов из опыта лично ими проведенных боев.

Настоящее циркулярное письмо, подытоживающее боевую деятельность войск армии с 15.1.44 г. и обобщающее изданные в свой время директивы штаба о недочетах боевой работы, и специальные инструкции для офицеров (о встречном бое, по штабной работе и т. д.) имеют целью сообщить всему офицерскому составу ряд выводов боевой работы войск за прошедший период операции.

Излагаемый ниже материал составлен только на основе официальных оперативных документов и личного наблюдения боев отдельными офицерами штаба, без участия низовых штабов.

#### **I. Прорыв укрепленной оборонительной полосы противника и борьба внутри нее**

1. Рядом мероприятий командования фронта и армии удалось добиться того, что мощный удар нашей армии 15.1.44 г. оказался для немцев внезапным. Насторожившийся противник не знал о времени и масштабах готовящегося наступления.

Большое значение в этом имело то, что были скрыты от противника наши последние приготовления и, в частности, оборудование исходных позиции и вывод войск и танков на исходное для наступления положение. Так:

а) приближение к противнику исходных позиции для атаки было проделано под видом выноса вперед передовой оборонительной позиции, работы по постройке этих исходных позиций проводились войсками, назначенными для атаки под прикрытием частей, занимавших оборону;

б) каждое подразделение занимало свой участок на исходной позиции, не проходя через траншеи соседа;

в) выход танков на исходное положение заглушался подрывом старых проволочных заграждений в нейтральной зоне: нами до начала артиллерийского наступления умышленно не разрушались немецкие проволочные заграждения;

г) вывод массы пехоты на исходные позиции был тщательно продуман, четко организован и осуществлен: роль пехотных офицеров в этом отношении, в особенности 30 гв. ск и 125 сд, была огромна.

2. Подготовка к наступлению на противника, поспешно переходящего к обороне на промежуточных рубежах, проходила в сокращенные сроки. Поэтому быстрое и сноровистое разрешение офицерами вопросов оборудования исходных позиций и занятия их имело и в будущем будет иметь большое значение.

3. Во всех случаях наступления необходима тщательная рекогносцировка как исходных позиций, так и объектов атаки пехоты, целей танков и огневых средств по составленному и продуманному каждым офицером плану.

#### **Примерный план рекогносцировки**

##### **Для наступления**

##### **СЕКТОРЫ НАБЛЮДЕНИЯ ДО НАЧАЛА ДЕЙСТВИЙ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ.**

##### **МЕСТА НАБЛЮДАТЕЛЕЙ**

Пути подхода к исходному положению

Границы участка (участков для подчиненных подразделений).

Задача – направление наступления

**Ориентиры для постановки задач подразделениям.**

**Целеуказания огневым средствам.**

Направление для направляющего подразделения.

Огневые рубежи и, если возможно, рубежи атаки.

Рубеж обгона пехоты танками.

Подступы к огневым рубежам и рубежу атаки.

Цели для огневого подавления, разрушения своими и поддерживающими средствами.

Место НП и ось его перемещения (место следующих НП).

Что необходимо сделать на исходном положении для маскировки и уменьшения потерь.

Что необходимо доразведать до начала наступления и разведать во время его.

Сила и характер заграждений.

Направление действий и задачи групп разграждения и штурмовых.

4. В ряде артиллерийских и стрелковых частей были применены перспективные чертежи позиций противника. Ознакомление по ним офицеров и даже бойцов с местностью предстоящих действий и задачами проводилось даже до начала рекогносцировки 86, 125, 63 гв. сд). К сожалению, большого распространения это мероприятие не имело.

5. Плотность насыщенности пехотой участка атаки. На одного атакующего бойца – не более 5 шагов фронта атаки. При оставлении интервалов для огня орудий прямой наводки и станковых пулеметов, поддерживающих атаку, если невозможно по условиям рельефа местности вести огонь через головы атакующих, – эти интервалы создаются за счёт большого уплотнения атакующей цепи.

Такая плотность обязывает каждого офицера особо тщательно подготовить и поддерживать атаку всеми видами огня, организовать взаимодействие поддерживающими огневыми средствами и танками.

Своевременный бросок в атаку, быстрота движения, прицельный огонь на ходу атакующей цепи обеспечит достижение объектов атаки.

Соблюдение этих требований, соответствующая натренированность подразделений в 65 гв., 45 гв., 125 сд обеспечили им наибольшее продвижение при наименьших потерях и сохранении сил для борьбы внутри обороны врага.

6. Подтвердилась пагубность залегания пехотных цепей во время атаки и продолжительного лежания пехоты перед укреплениями врага. Поэтому если атака не удалась, атакующие цепи должны организованы отойти на рубеж атаки (ни в коем случае не залегая), перегруппировать там свои порядки, подготовить атаку огнем и вновь атаковать – это дело командиров полков.

##### **Для атаки**

Пути вывода подразделений на исходную позицию.

Границы участка (участков для подчиненных подразделений).

Направление для каждого подразделения.

Цели для огневого подавления и

разрушения своими и поддерживающими средствами.

Задачи танкам.

Места проходов в заграждениях, сила и характер заграждения.

Задачи групп разграждения и штурмовых.

Место НП и ось его перемещения (место следующих НП).

Командиры полков огнем группы ПП и минометов должны прикрыть перегруппировку отошедших пехотных цепей, подготовить атаку и, если нужно, указать новые направления. Как правило, атака более всего захлебывалась там, где командир полка не наблюдал поля боя 196, 291, 376, 109 и 86 сд).

7. Огонь тяжелых пехотных средств по подготовке атаки, в частности полковых орудий прямой наводкой, себя вполне оправдывал. Именно там ми имели наибольшее продвижение, где более эффективно работали прямой наводки. В 109 сд, где этот вопрос был решен кустарно, а в 196, 291, 376 сд орудий прямой наводки по существу не было, атаки захлебывались. Пехота несла большие неоправданные потери, дух пехоты угасал, и она теряла веру в свои силы.

8. В подготовке атаки необходима привязка каждого орудия прямой наводки к определенной огневой точке или окопу врага и обязательно дублирование огня этого орудия огнем станкового или ручного пулемета или ПТР, а иногда и снайпера.

Командиры батальонов с особой тщательностью решают эту задачу и указывают каждому огневому средству определённую цель.

9. Разрушение проволочных заграждений противника и прилегающих к ним минных полей подтвердило данные, что на проделывание прохода шириной 10-15 м требуется две 76-мм пушки и 120-130 осколочно-фугасных гранат.

Близкое расположение немецких проволочных заграждений к их окопам (25-35 м), минирование противником брустверов окопов позволило этим же количеством снарядов и силой рвущихся мин врага также одновременно разрушать и противостоящие участки окопов.

10. Огонь всех средств пехоты за 10-15 минут до конца артиллерийской подготовки себя оправдал (125, 63 гв. и 45 гв. сд). Прицельный огонь по брустверам и бойницам противника в значительной степени довершал расстройство и даже полное разрушение его огневой системы.

11. Опыт прорыва подтвердил необходимость выучки и натренированности пехоты в преодолении заграждений, минных полей и разминировании участков силами пехоты в глубине обороны. Саперов для всех пехотных подразделений будет нехватать.

Немецкие окопы в районе Урицк, Ново-Паново, помимо проволочных заграждений впереди окопов, имели оплетку брустверов, передних крутостей окопа мелкими спиралями колючей проволоки. Сзади окопа полосой на 2-3 м по всему фронту был расположен спотыкач. Поэтому затруднялся как сам прыжок атакующих в окоп, так и выскакивание из него для атаки последующего окопа и тем более перескок через окоп.

Увеличенное количество ручных гранат, в том числе противотанковых, запас матов, досок у атакующих позволит эти препятствия вполне нейтрализовать.

При этом характер неприятельских окопов и всех видов его заграждений должен быть со всей тщательностью выявлен предшествующей разведкой.

12. Выделение стрелковых отделений для помощи расчётам в продвижении полковых орудий себя оправдало. Действиями орудий прямой наводки, быстро передвигаемых за боевыми порядками пехоты, частям 125 и 72 сд удалось быстро ломать сопротивление противника на промежуточных и отсечных рубежах обороны, обращать противника в бегство и отражать контратаки его танков. В некоторых частях имело место отставание полевых орудий от пехоты.

## II.

Боевые действия войск на промежуточных рубежах обороны противника подтвердили необходимость быстроты их атаки, но при тщательном проведении предварительной разведки и организации взаимодействия.

1. Весьма важно атаковать промежуточный рубеж ночью, не делая перед ним полной паузы.

Так именно это было сделано при атаке промежуточного рубежа у Дудерецких [? - В.Т.] высот - 63 гв. сд, выс. 122.0 - 125 сд и кряжа Лемедимахи-Солони ...[«смазан» текст - В.Т.]...- 72 сд.

2. При наступлении на промежуточные рубежи обороны, как ранее подготовленные, так и создаваемые противником в ходе боя, большое значение имели обходы и охваты опорных пунктов через незанятые или слабо обороняемые промежутки. Разведка боем поможет вскрыть эти промежутки. Отвлекающая атака опорных пунктов с фронта будет содействовать внезапности и общему успеху обхода, охвата и последующего уничтожения врага.

3. Весьма важно при совершении обходного маневра не терять времени и не давать возможности противнику организовывать заслоны.

72 сд, обходя пушкинскую группировку противника через Коврово, Пендолово, Энтолово, потеряла около 12 часов на вывод частей и прием пополнений. Полки, вступив в лес у Энтолово, расположились на ночлег, не выслали вперёд на восточную опушку леса у Монделева ни сильной разведки, ни ПО. Противник, узнав об этой обходящей группировке, выслал в середину леса заслон, с которым дивизии пришлось вступить в бой. Этим еще более задержалось выдвижение наших частей на дорогу Пушкин – Гатчина, по которой в течение суток беспрепятственная эвакуация немцами пушкинского гарнизона... [на «скане» белое пятно – В.Т.] боевой техники.

4. При всех случаях борьбы внутри обороны очень важно не терять, а искать соприкосновения с противником, ведя непрерывную разведку как разведывательными, так и линейными подразделениями. 109 сд, не ведя разведки, упустила момент перехода противника из Урицка в Старо-Панова.

Организация разведки – дело всех передовых подразделений и лежит на обязанности командиров рот и батальонов.

Был отмечен случай, когда на 1,5-км участок в районе Константиновка, Сосновка немцы выдвинули для прикрытия отхода 17 сапёров. Подразделения двух наших полков в течение ночи не могли определить прочности этого заслона и дали возможность врагу вывезти из Урицка часть техники.

5. Нельзя оставлять в тылу своих войск хотя бы небольшие опорные пункты врага, не окружив или не сковав их нашими подразделениями.

Так. 86 сд, совершив двумя полками красивый обходной маневр и действуя одним полком с фронта, 7.2.44 окружила опорные пункты – два в районе Зарудинье, один в Березица и один возле церкви Ореховно. Немцы упорно сопротивлялись. Эти опорные пункты препятствовали возведению нами переправы через р.Плюсса у Зарудинье.

На другой день дивизия, опять один полк для уничтожения немцев у Зарудинье, двумя левофланговыми полками стала продолжать наступление на юг, совершенно бросив гарнизоны немцев в Березице и Ореховно

Немцы в Березица и Зарудинье получили возможность общаться между собой по перерезанной нами дороге, усилили гарнизон Зарудинье броневиками, бывшими в Березица, а подразделения немцев в Березица стали получать из Зарудинье продовольствие и огнеприпасы, доставленные в Зарудинье на самолетах.

С усилением сопротивляемости немцев в Зарудинье создавалась угроза удара немцев со стороны Ореховно и Березица в тыл полкам дивизии, повернувшим на юг, что усугублялось еще и тем, что эти полки начали встречаться с наступающими с юга войсками противника.

Только лесистая местность, плохие, занесенные снегом дороги, а также слепое выполнение немцами приказа держаться во что бы то не стало в этих пунктах не привело эти наши два полка к опасности удара им в тыл.

На третий день полки, оставив мелкие заслоны, были возвращены на север для атаки Зарудинье с опорного пункта Березица. Опорный пункт у церкви в Ореховно был скован батальоном 224 сд.

6. Задержка в ликвидации узла сопротивления у Зарудинье во многом, кроме того, объяснялась недостатком в организации взаимодействия пехоты с артиллерией. Атака Зарудинье 8,2 с рубежа р. Рудна была не обеспечена артиллерией и огнем орудий прямой наводки и только поэтому захлебнулась.

7. Всякую отбитую контратаку нужно использовать для перехода в решительное наступление. Высота 112,0 и Киргофский замок были взяты не только в силу обхода, а и в силу своевременного броска в атаку после отражения контратаки противника, на плечах его же отхлынувшей пехоты.

### **III. Преследование**

Опыт операции показал, что немцы отступают по магистральным дорогам и избегают малоезженных и плохих дорог. При угрозе со стороны параллельно преследующих частей немцы высылают накоротке, на необходимое время, отряды прикрытия.

1. Преследование (§ 586, БУП, ч. II) есть дело всех командиров. Заметил, уходит противник – иди за ним, не отставай, а обгоняй и уничтожай.

Не потерять противника – это вопрос чести каждого офицера. Однако необходимо, перейдя в преследование, сейчас же поставить об этом в известность старшего начальника. Изолированное преследование слабыми силами может вести к отрыву от своих частей и угрозе частного отдельного поражения. Однако смелость и решительность, соединенные с осмотрительностью, всегда себя оправдают

2. Иногда начать немедленное преследование всем составом части и соединения все же по ряду условий бывает невозможно, тогда каждый командир, начиная от командира батальона и полка, за счет более свежих и готовых к движению и бою подразделений должны выдвигать особые отряды и начать ими немедленно преследование.

Одновременно с этим следует готовить для преследования остальные силы. Усталость войск и трудная проходимость дорог не должны служить причиной отказа от преследования.

3. В состав подвижных отрядов преследования необходимо выделять достаточные противотанковые средства: выход авангарда 85 сд – 103 сп в район Красная Горка, Гридино без достаточных ПТ средств и без орудий сопровождения артиллерии поставил его в тяжелое положение.

4. За отрядами преследования или головными частями преследующей колонны необходимо выслать саперов для восстановления и исправления пути и, если необходимо, подразделения для его охраны. Иногда 1/3 сил колонны должна быть использована на расчистке дороги.

Положительным образцом такого преследования явилось движение ОЛБ и колонны главных сил 86-й стрелковой дивизии от Ляды на Вычково, Межник, выведшее 7.2.44 г. Колонну на пути отступления врага от Ляды. Колонна была оснащена саперами и специально выделенными подразделениями, восстановившими дорогу и переправу у Межник.

5. Связь для организации взаимодействия отрядов преследования, стремящихся зайти в тыл, с частями, продолжающими движение с фронта, – обязательна. При связи по радио необходимо особо тщательно придерживаться СУВ, сообщая даже сведения о противнике по кодировочной карте и ...[«смазан» текст – В.Т.]... таблице.

Так, при преследовании отходящих частей прикрытия врага от Коврово до Монделева в 72 сд были допущены открытые передачи по радио, которые, безусловно, раскрыли противнику наше намерение отрезать его путь отхода от Пушкин и повели к тому, что противник получил возможность организовать против 72 сд новые заслоны.

6. Иногда преследующему приходится против некоторых групп отходящего в разных направлениях противника выдвигать небольшие подразделения, чтобы основными силами продолжать неотступное преследование главных сил врага. Также следует выдвигать заслоны и против колонн противника, идущих на выручку отступающим.

Так, 224 сд, преследуя противника, отходящего через Игомель на Должицы и от Бори на Б. и М. Лышницы, была принуждена выставить заслон восточнее Бори и активный заслон для ликвидации противника в районе церкви Ореховно. Эти заслоны были оправданы последующими событиями.

7. Параллельное преследование необходимо проводить по возможности дальше от магистральных дорог. Ведя разведку, необходимо не ввязываться в бой с отрядами прикрытия и, оставляя против них группы для сковывания, всеми силами стремиться достичь намеченных пунктов на путях отступления врага.

Эти пункты должны быть избираемы на дефиле, а при больших силах – на узлах дорог. Достигнув намеченного пункта, необходимо его доразведать и организовать опорный пункт для круговой обороны с высылкой в необходимых направлениях заслонов и при возможности атаковать врага во взаимодействии с частями наступающими с фронта и флангов.

Большие отряды преследования, выйдя на пути отхода противника, организуют несколько опорных пунктов.

8. При параллельном преследовании могут быть весьма разнообразные и неожиданные положения. Они могут часто заставить решиться на бой раньше, чем это было предположено, они могут потребовать развертывания в стороны флангов.

Разведка, охранение, меры по скрытности нашего движения всегда будут вести к нашему преимуществу.

Быстрое развертывание подразделений и огневых средств будет иметь решающее значение.

Так, в районе ст. Сиверская преследующая колонна 85 сд сошлась под углом с наступающей колонной немцев. Быстрое развертывание 50 и 103 сп привело к полному разгрому этой немецкой колонны.

9. Движение без дорог, по лесам и болотам для преследующих частей будет обычным и весьма частым явлением. Поэтому необходимо обращать внимание на сохранение сил, всемерное облегчение подразделений, но без снижения их боеготовности. Это достигается заблаговременно высылкой отрядов для прокладывания колонного пути.

Действия подразделений, поставленных на лыжи, при преследовании будут иметь огромное значение. К сожалению, это преимущество лыжников при наличии глубокого снегового покрова и лесистой местности всеми командирами соединений армии учтено не было и лыжные части должного применения в бою еще не имели, так как почти все стрелковые дивизии оставили лыжи в районе Ленинграда.

#### **IV. Взаимодействие пехоты с артиллерией**

1. В период до и во время прорыва взаимодействие с артиллерией было налажено в соответствии с требованиями уставов и было разрешено хорошо.

Лишь в 109 сд этот вопрос был оформлен и организован слабее; кроме того, там не был в полной мере спланирован и использован огонь прямой наводкой полковых пушек.

2. Пристрелка всей массы участвующей в прорыве артиллерии была спланирована по времени и по рубежам так, что в этом были устранены взаимные помехи. Подготовительному периоду поэтому придется уделить тем больше внимания, чем меньше будет времени на подготовку.

3. С развитием боя в глубине обороны пехотные командиры, сосредоточивая свое внимание на проталкивании подразделений и на сборе сведений об их положении, часто забывали про артиллерию, не ставили ей задач и не использовали ее огонь для поддержки уткнувшихся или контратакуемых подразделений.

4. Совместное расположение командиров батарей, дивизионов, начальников групп ПП с пехотными и общевойсковыми командирами, хорошо работающая радиосвязь с ОП сыграли весьма положительную роль в бою.

5. Установлено, что обозначение своего места передовыми подразделениями пехоты ракетами приносило большую пользу при организации планирования боя; особенно при организации взаимодействия с авиацией.

6. Имелись случаи эффективного использования захваченных неприятельских пушек.

Это артиллеристы должны предусматривать, выделяя для стрельбы их захваченных орудий противника особые расчёты и, если нужно, средства тяги.

#### **V**

1. Опыт показал, что танки вырываются далеко вперед от пехоты. Пехота огнем своих средств и непосредственным движением иногда запаздывает оказывать танкам необходимую поддержку. Это не является непреодолимым и неизбежным. Медлительность некоторых подразделений пехоты является причиной такого положения. Часть наших подбитых или сожженных танков должна являться укором офицеру, сержантам и солдатам того подразделения пехоты, на участке наступления которого танки действовали.

2. В действиях танковых подразделений отмечалось стремление атаковать опорные пункты и пехоту противника в лоб, что не всегда себя оправдывает (бой за Волосово). Танки должны маневрировать на поле боя, заходя во фланги и тыл противнику.

3. Имелись случаи застревания танков в ямах, скрытых под льдом водоемах, зыбких местах и в воронках.

Все пехотинцы, следующие впереди танков, обязаны указывать проходящему танку лучшую дорогу и обозначать опасные места. В дальнейшем при организации взаимодействия пехотным и танковым офицером нужно устанавливать особые сигналы показа пути и препятствий и доводить их до сведения сержантов и бойцов.

4. Прошедшая операция показала эффективность использования танков в глубине обороны ночью. Так, танковая группа ударом через Константиновку, Красное Село, на Ропшу ночью у Русско-Высоцкое смяла отходящие из Урицка и пос. Володарский и Беззаботный пехотные и артиллерийские колонны противника и соединилась с частями 2-й ударной армии.

Заслуживает внимания, что в момент решительного удара по колоннам врага танки действовали с зажженными фарами, чем морально воздействовали на противника, внося панику в его ряды.

5. Большое значение имеет взаимодействие танков с артиллерией, а в ходе ночных действий — обозначение танков и нашей пехоты заранее установленными сигналами.

#### **VI. Форсированные марши**

Преследуя разбитого под Ленинградом врага, отходящего по магистральным путям, и осуществляя маневр по захлестыванию противника, оставшегося восточнее, армия некоторый период двигалась без соприкосновения с противником. Обстановка диктовала совершать форсированные марши, чтобы упредить противника на рубеже р. Луга.

Средний темп продвижения армии в условиях крайнего бездорожья достигал 22 км в сутки: отдельные соединения совершали суточные марши по 40-45 км. В условиях начавшихся снегопадов, лесисто-болотистой местности, движения колонными путями солдаты и офицеры армии проявили выносливость и полное сознание разрешаемых армией задач. Опыт проведения этого марша-маневра прямо заслуживает самого пристального изучения. Полученные пока итоги говорят о следующем:

1. При ограниченности дорог, когда по одной дороге вынуждены были двигаться несколько дивизий и когда при обилии артиллерии и автосредств и к тому же при плохом качестве дорог стали создаваться трудно рассасываемые «пробки», пехотные части начинали двигаться колонными путями

Инициативу в выборе наиболее выгодных колонных путей должны проявлять командиры каждой отдельной пехотной колонны.

2. Служба регулирования на дорогах в войсковых районах организуется штабами корпусов, дивизий и полков на весь период прохождения их частей в данном районе.

3. При всех случаях задержки движения каждый офицер обязан принимать действенные и решительные меры по их устранению. Офицер, отстраняющийся от этой обязанности и представляющий дело самотеку, не оправдывает своего звания.

4. Дисциплина марша пехотных, артиллерийских и автотранспортных частей — великое дело.

Существуют старое военное изречение: «Покажи мне часть на походе, и я скажу, каковы ее начальники, какова ее боеспособность».

Колонны пехоты строго соблюдают походный строй. Перестроение совершается по уставным командам. Команды подаются своевременно: командир, идя впереди, следит за изменением характера дороги, чтобы вовремя перестроить колонну.

В каждом подразделении должны быть самым порядком движения отчетливо обозначены голова и хвост колонны. Бесформенная колонна расшатывает не только дисциплину марша, но и общую воинскую дисциплину. Силы и энергия солдата расходуются непроизводительно.

5. Никто не имеет права выходить из колонны без разрешения взводного офицера. Уставший, больной, получив разрешение, прекращает движение и остается, снабженный командиром взвода разрешительной запиской, по которой замыкающий общей колонной офицер штаба полка (батальона или санчасти) устраивает отставшего на специально выделенный транспорт или же включает в особую команду отставших. Так, команда бойцов, не могущих двигаться в составе колонны, снабжается маршрутом, если нужно – командировочным предписанием и продуктами.

Так именно был организован порядок во время марша 141 сп.

Отдельно идущих отставших быть не должно, какой бы тяжелый марш часть ни совершала. Если они есть – это показатель слабой организованности части и подразделения, слабой работы офицерского состава.

6. Выходов из колонны в левую сторону дороги допускать нельзя даже офицерам. Это мешает движению автотранспорта и машин связи командования. Все выходы из строя нужно делать только вправо от колонны. Лишь старшие начальники для личного пропуска проходящих своих войск могут находиться влево от колонны, оставляя левую сторону дороги свободной.

7. Необходимо категорически запрещать бойцам, идущим в колоннах, подсаживаться на обгоняющий транспорт. Это ведет к нарушению дисциплины и потере людей. Необходимо воспитывать красноармейцев и сержантов так, чтобы у них не возникало и мысли о возможности покинуть строй колонны для каких-либо надобностей без разрешения командира.

8. Особое значение имеет соответствующее воспитание и выучка водительского состава автомобилей и тракторов. Соблюдение ими правил движения и остановок на дорогах – обязательно. Всякие нарушения должны жестко караться. Машины, следующие в колоннах, не имеют права обгона движущихся впереди машин.

При возникновении «пробок» весь состав с задних машин обязан принять участие в устранении помехи движению.

9. Штабы полков, дивизий организуют проверку порядка на марше, учет и, если нужно, сбор отставших людей, машин, повозок и т. д. на дороге.

10. При наличии воздушной опасности и дальних огневых нападений артиллерии подразделения идут на строго определенных дистанциях. Соблюдение дистанции – один из показателей дисциплины марша.

11. Регулярность малых привалов (на малых привалах все сходят на правую сторону дороги, а обоз прижимается к правой стороне дороги), использование остановок для отдыха или учебы на маршах 59-го стрелкового полка позволили сохранять силы бойцов.

Наоборот, частые остановки при «пробках» на путях, при движении 1250 сп вели к изматыванию сил бойцов.

12. При движении колонными путями, а также по дорогам, разрушенным противником, начальники колонн принимают все меры к ремонту, восстановлению переправ, исправлению дорог. В зависимости от оперативной обстановки при движении колонными путями иногда будет полезно оставлять целые подразделения на ремонт и расчистку дороги от снега, для облегчения движения частям артиллерии и автотранспортным средствам.

Марш 85 сд 13—15.2 без заботы об исправлении дорог привел к тому, что авангардный 103 сп вступил в бой не только без дивизионной артиллерии, но даже и без своей полковой артиллерии и минометов. Только через 12 часов боя два орудия ДА, пробившиеся с большим трудом вперед и стреляя на пределе могли поддержать действие полка. Дивизия совершила марш по одной дороге, и было вполне возможно полками главных сил последовательно, километр за километром, исправлять и прокладывать дорогу.

Командир дивизии и его штаб затруднили снабжение боеприпасами и продовольствием своей дивизии.

## **VII. Вопросы обеспечения**

1. Имелись случаи посылки разведывательных дозоров, отделений на большие удаления без указаний времени выполнения задачи и порядка возвращения. Так, в 86 сд было послано отделение далеко в тыл противника, оно многое узнало и своевременно донесло о группировке противника. Командир отделения в последнем донесении спрашивал штаб дивизии, что ему делать, так как кончились продукты.

Люди геройски выполнили все, что от них требовалось, а оттого, что начальник штаба 86 сд не выполнил требований устава при организации разведки, командир отделения сомневался, мог ли он самостоятельно вернуться в часть.

2. При совершении маршей в лесистой местности вопросы охранительной разведки и охранение на марше и отдыхе имеют особое значение.

В зимних условиях необходимо использовать для этой службы в первую очередь лыжников.

3. Особого внимания заслуживают вопросы ПТО и ПВО маршей. Противник в последний период операции усилил контратаки танками, возросла активность его авиации. Необходимо, чтобы каждая часть всегда была готова во всеоружии отражать атаки и самолеты врага.

\* \* \* \* \*

Уроки операции должны быть использованы в подготовке войск.

Путь к победе идет через наращивание знаний как в подготовке офицеров, так и в подготовке сержантского и солдатского состава. Опыт – большое подспорье. Изучайте его, обобщайте, используя в подготовке войск к выполнению дальнейших и последующих задач. Документация разборов боевых действий и заключения по ним должны немедленно направляться в вышестоящий штаб для обобщения и передачи вашего опыта другим частям и представления в последующий вышестоящий штаб.

Письмо от 3.3.44 г. изучить со всем офицерским, а в выдержках и с сержантским, красноармейским составом армии. От командиров корпусов требую раз в месяц докладывать мне о количестве проведенных разборов по характерным боям стрелкового взвода, роты, батальона и полка.

**Командующий 42-й армией**  
**генерал-полковник МАСЛЕННИКОВ**

**Начальник штаба 42-й армии**  
**генерал-майор БУХОВЕЦ**

**Член Военного Совета 42-й армии**  
**генерал-майор МЖАВАНДЗЕ**