

**Директива штаба Калининского фронта по обеспечению  
непрерывного управления войсками в наступательной операции  
(25 июля 1942 г.)**

**Директива  
штаба Калининского фронта  
по обеспечению  
непрерывного управления войсками  
в наступательной операции  
(25 июля 1942 г.)**

*Сов. секретно*

**НАЧАЛЬНИКАМ ШТАБОВ АРМИЙ И КОРПУСОВ**

Предстоящая операция будет наиболее подвижной и с высокими темпами своего развития, что потребует от управления исключительное оперативности, гибкости и умения в любых условиях непрерывно, планомерно управлять войсками.

Ряд указаний, данных по проведению мероприятий обеспечения управления в операции, полностью не выполнен, особенно по части планирования операции, взаимодействия и обеспечения непрерывности управления при развитии успеха в глубине расположения противника.

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. При разработке операции и в процессе проведения ее своевременно ориентировать начальника связи в оперативных замыслах командования, ставя перед ним конкретные задачи, сроки и требования, которые предъявляются к связи на различных этапах операции (боя).

Планируя операцию, требовать от начальника связи плана организации связи в соответствии с решением командира, задачами, поставленными по связи, и с учетом обстановки, своих и местных средств связи и условий, в которых предстоит выполнить задачу обеспечения управления и взаимодействия в бою на всю его глубину.

2. Еще в подготовительный период начальникам штабов лично и через начальника связи проверить планирование связи. Особое внимание обратить на обеспечение непрерывности связи при переносе управления, на связь взаимодействия и готовность системы связи без затраты дополнительного времени и средств обеспечить управление войсками при быстром переходе от одного вида боя к другому.

В процессе реализации плана связи контролировать и направлять работу начальника связи так, чтобы последний работал целеустремленно, с предвидением.

При планировании управления пункт размещения штаба (командного пункта) и ось движения командного пункта определять своевременно, учитывая все факторы и прежде всего удобство управления боем, наличие и готовность средств связи.

Предупредить части и категорически запретить практику одновременного перехода штаба армии и штабов дивизий, перехода без разрешения высшего штаба и переноса управления без готовности связи на новом командном пункте.

3. Для предупреждения потери связи на случай активных действий авиации противника по командному пункту перед началом и в первый период нашего наступления теперь же оборудовать и своевременно сменить командные пункты армий и дивизий.

При оборудовании основного одновременно провести все работы и подготовить запасный командный пункт, последний с линиями и аппаратурой как минимум для связи со старшим штабом и важнейшими направлениями.

Узлы связи командных пунктов развернуть рассредоточенно, обязательно укрыто, приняв все меры маскировки, и особенно линий на подходе к этим узлам.

4. Для подготовки по вопросу взаимодействия проверить наличие кодов и кодовых таблиц, проработать таблицу сигналов взаимодействия; тренировать командиров в использования этой таблицы. Одновременно проверить средства связи и умение ими пользоваться.

На будущее взять за правило: таблицы сигналов разрабатывать обязательно на каждый вид боя; разработку таблиц производить под руководством начальника штаба (или его заместителя) с обязательным участием начальника связи и командиров родов войск.

Для обеспечения связи (информации) при перемещениях штабов армий и дивизий при этих штабах подготовить специальную таблицу сигналов (по радио).

5. Телеграф и радио попрежнему остаются перегруженными. Указанное положение объясняется исключительно многословием, особенно в переговорах. Пример: в 90 % телеграмм число слов можно сократить до 40 %, а переговоры по их объему (число слов) до 50 % и даже до 70 % без ущерба содержания передаваемых документов.

Требую решительно покончить с многословием при переговорах и в оперативных документах, подлежащих передаче по телеграфу и радио. Научить командиров штаба предельно кратко, ясно «телеграфным» командным языком излагать свои мысли в телеграммах и при переговорах.

6. Пересмотреть прохождение оперативных документов через узлы связи штабов и установить такой порядок, который бы четко определял очередность (по их важности и срочности) и обеспечил бы в любых условиях своевременность передачи.

При расчете средств передачи на узле предусмотреть использование всего комплекса средств связи. Проверить реальность этого расчета и особенно по подвижным средствам, имея в виду:

а) условия, в которых предстоит обеспечивать передачу;

б) выделение этих средств на передовой пункт сбора донесений.

В системе передачи армия – дивизия предусмотреть и широко практиковать, опять же, сигналы и короткие телеграммы с содержанием, к примеру: идея решения, основное из информации.

7. Проверить службу офицеров связи и установить для них за правило: выезжая в какой-либо штаб (части, соединения), обязательна являться на пункт сбора донесений, брать всю корреспонденцию для этого штаба и, далее, будучи в штабе, выполняя поставленную задачу, на месте знакомиться с положением и состоянием связи.

8. Теперь же проверить и привести в полную эксплуатационную готовность узлы и линии, на которые предстоит опираться для обеспечения проводной связи «вперед», наметить порядок использования обходных путей. Пересмотреть маршруты линий и там, где эти линии проходят по местам, подвергающимся бомбардировке авиации противника, и вдоль дорог – вынести.

Одновременно с этим организовать охрану и провести все работы по маскировке узлов связи.

9. Изучая район (полосу) предстоящих действий в отношении связи, по части использования местных проводных средств связи наметить, какие, в каком порядке очередности, какими средствами будут восстанавливаться и использоваться линии и узлы телеграфно-телефонной сети района.

При расчете восстановления осевого направления иметь в виду: средствами начальника связи фронта восстанавливаются два провода; начальники связи армий восстанавливают по двум (разным) маршрутам не менее двух проводов.

10. Для обеспечения своевременного восстановления линий и развертывания средств обслуживания узлов и линий «вперед» теперь же провести перегруппировку средств телеграфно-строительных рот и телеграфно-эксплуатационных рот, сосредоточив резервы этих рот в тех районах, откуда намечено развертывание работ этих рот «вперед».

Строительные и эксплуатационные части обеспечить линейными материалами до табельной потребности. Заготовку столбов произвести теперь же, сосредоточив столбы в районах, ближайших к исходным пунктам работ.

11. Для обеспечения управления в наступательном бою проводными средствами, когда при определенном темпе продвижения наших войск строительные части несколько отстанут:

а) за счет использования постоянных линий, сокращения внутренней связи штабов и пр. – теперь же максимально освободить полевые кабельно-шестовые средства;

б) эти средства распределить между узлами связи штабов и направлениями связи; создать резервы, распределив их по направлениям и общий (начальника связи) – по оси движения штаба.

Проверить эти средства и привести их в полную готовность к развертыванию и эксплуатации, для чего:

– всю материальную часть (аппаратуру, кабель и пр.) отремонтировать;

– аккумуляторы пересмотреть, залить и зарядить, создав при военно-телеграфных станциях резерв этих аккумуляторов;

– аппаратуру обеспечить запасными частями и элементами;

– средства связи обеспечить исправным транспортом, а определенную часть этих средств – автотранспортом.

Для автотранспорта создать неснижаемый запас горючего. Кроме того, начальнику связи в своем распоряжении иметь резерв горючего специального назначения.

12. По личному составу – теперь же пересмотреть состав начальников направлений связи и самих подразделений под углом обеспечения направлений сколоченными подразделениями с опытными командирами, показавшими уже на деле образцы работы. Особое внимание обратить на обеспечение главного направления.

13. При отработке плана связи тщательно продумать и определить план эшелонирования радиосредств при перемещении штабов и средства транспортировки (вездеходы, вьюки и пр.), которые бы во всех условиях обеспечили нахождение рации при штабе.

Теперь же наметить делимость и порядок выброски раций, определив, какая, с кем идет «вперед» на последующий командный пункт, какие рации и с какой задачей останутся при штабе.

Тренировать эти средства в системе эшелонирования и рассредоточенности раций, отработав и самую систему и обеспечение непрерывности радиосвязи при переносе управления.

Всякий случай потери радиосвязи рассматривать как чрезвычайное происшествие; по каждому такому случаю производить строжайшее расследование и виновных привлекать к ответственности.

14. Для обеспечения связи при организации вспомогательных пунктов управления и в периоды перехода штабов дивизий (полков) при штабах армий и дивизий предусмотреть подвижные приемные рации с узкой задачей – перехвата работы раций штабов дивизий и полков.

15. Выявить наиболее неустойчивые направления, теперь же и на будущее установить за правило: на таких направлениях радиосвязь строить через промежуточные рации и, второе, – при потере непосредственной радиосвязи использовать рации соседей.

16. Предусмотреть выброску раций на пункты сбора донесений, через которые будет организовываться сбор донесений по радио.

17. Наметить и по обстановке практиковать создание ложных радиосетей, для чего сейчас же отработать эту организацию и определить средства.

18. В системе радиосвязи взять под особый контроль работу раций «Север». Добиться, чтобы эти рации были постоянно в полной исправности, готовности для связи и находились при штабе с прикрепленными к ним работниками оперативного и шифровального отделов.

19. Проверить и пересмотреть состав радистов во всех звеньях системы радиосвязи, расставить этих радистов в соответствии с их подготовкой, назначением и значимостью радиостанций. После этого организовать тренировку радистов по их функциональному предназначению; особое внимание обратить на связь в особых условиях (с промежуточной рацией, рацией на пункте сбора донесений и пр.), на умение находить и держать связь с переприемом и с рациями смежных сетей.

20. В целях обеспечения оперативности радиосвязи продолжать практиковать:

а) систематическую передачу контрольных радиogramм в штабы дивизий, полков, отработывая при этом полностью весь комплекс прохождения радиogramмы;

б) выключать на некоторое (небольшое) время связь по проводу, переключая передачу основных оперативных документов только по радио.

21. Продолжать систематическую отработку радиосвязи рациями «РБ» между штабами армий и дивизий, добиваясь устойчивости по всем направлениям.

При тренировке радистов в работе на рациях «РСБ» и «РБ» особый упор сделать на связь на ходу и радиосигналами.

Кроме того, тренировкой радистов на рациях звеньев штаб фронта – штаб армии – штаб дивизии добиться четкого знания позывных раций командующего войсками фронта и командующего войсками армии.

22. Немедленно приступить к тщательному осмотру и градуировке всех раций и ремонту неисправных.

Одновременно организовать осмотр, заливку и зарядку аккумуляторов, обеспечив каждую рацию готовыми к эксплуатации запасными комплектами.

23. Теперь же отработать вопрос ремонта и бесперебойного снабжения раций источниками питания, электроматериалами и горючим в условиях проведения операции.

24. Немедленно приступить к проверке и ремонту ходовой части автораций.

23. Все рации на машинах заблаговременно обеспечить пятидневным неснижаемым запасом горючего.

26. Как особое мероприятие подготовить группу парашютистов из командного и рядового состава радистов, способных выполнить задачу связи с частями, находящимися в тылу противника.

27. Немедленно приступить к изучению маршрутов (направлений) движения штабов, определив при этом и сами маршруты и вид подвижных средств связи (автомобильные, конные и пр.).

Одновременно с этим наметить места передовых пунктов сбора донесений и средств их.

Там, где по расчету (исходя из наличия и необходимости) средств недостаточно, теперь же предусмотреть выделение начальниками связи дополнительных средств.

28. Потребовать от штабов частей (соединений) беспрепятственного проезда и содействия фельдъегерям при выполнении ими задач.

29. Теперь же предусмотреть специальные указания на места по вопросу рекогносцировки и подготовки посадочных площадок для самолетов связи при продвижении наших войск вперед.

30. В подготовительный период все автотранспортные средства пропустить через мастерские, добившись, чтобы все мотоциклы и автомашины были на ходу, вполне исправными.

31. По связи самолетов с наземными частями. Обеспечить части сигнальными полотнищами, а с личным составом провести занятия по технике и практике использования этих полотнищ на земле и на машинах.

32. План Ваших конкретных мероприятий во исполнение настоящей директивы представить мне не позднее 30.7 1942 г.

О получении сего донесите по телеграфу.

**Начальник штаба  
Калининского фронта  
(подпись)**

**За Военного комиссара штаба  
Калининского фронта  
(подпись)**

25.7 1942 г.

Ф. 213, о. 203899с, д. 2, л. 3-11.